文本

AI 生成的内容可能不正确。手机截图图有时间和文字

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。手机屏幕截图

AI 生成的内容可能不正确。

上面这个故事是百度百科里的，让我很是感动

**格局开阔，不甘安乐**

他有一句话非常给我勇气和信心：**如果给过去 5 年的自己一个建议，就是激进再激进一点。**有什么好怕的呢？年轻人根本就是 nothing to lose.

文本

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。手机屏幕截图

AI 生成的内容可能不正确。图片包含 图示

AI 生成的内容可能不正确。

**和优秀的人同行**

张一鸣毕业第二年就在酷讯做技术 leader，带三四十人的团队，认识了一批优秀的同事，后来这些人成为了酷讯创业邦，就包含唱吧创始人陈华；他在饭否认识的王兴、王慧文做的美团也不断壮大；另外他常在微博和其他优秀的创始人、投资者互动，如去哪儿网 CEO 庄辰超、经纬投资人张颖等。

我第一感叹当时那些程序员们组成的创业者群体很纯粹，第二感觉真的是应该广交优秀的朋友，**你的水平某种程度取决于身边的 6 个人。**

图形用户界面, 应用程序

AI 生成的内容可能不正确。手机屏幕截图

AI 生成的内容可能不正确。手机屏幕截图

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。

**初见字节范儿：坦诚清晰**

张一鸣从最开始创业就鼓励员工住在步行 10 分钟的地方，为员工管一日三餐绿色蔬菜，他认为只有员工 ROI 高了公司 ROI 才会高，这波不亏。

他鼓励坦诚清晰，希望团队做 OKR 目标拆解，注重工程效率。这后来都体现在了字节跳动的方方面面。

文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。图形用户界面, 文本, 应用程序, 电子邮件

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。

**延迟满足感**

虽然张一鸣成长全过程一直非常强调延迟满足感，但是却打造出了抖音这种让人当下无法立刻停下来的产品。这点也是让人唏嘘。

文本

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。

**不做草包 PM**

要以客户为中心，要讲逻辑。

文本

AI 生成的内容可能不正确。显示时间和文字的手机截图

AI 生成的内容可能不正确。信件

AI 生成的内容可能不正确。

**关注人才，善用人才**

这不是 CEO 和 HR 才需要做的事情，普通的你我也能受益匪浅。张一鸣说自己认识每一个人会按他的优点做标签，想有没有用得到的地方。

这让我觉得，其实你通讯录里很多人，比你想象的优秀，可以好好做一些链接，在未来某个时刻共同创造光芒。

文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。

**然后是他本人身上一些有趣的地方 --**

**爱思考，思维过于活跃**

他数度提到晚上因思维太过活跃睡不着，又起床工作。也多次提到自己希望学好英语。

文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。图形用户界面, 文本, 应用程序, 电子邮件

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。

**偶尔感性，狂打鸡血**

图形用户界面, 文本

AI 生成的内容可能不正确。图片包含 文本

AI 生成的内容可能不正确。图片包含 图表

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。

**感情纯粹，有理工男的幸福**

张一鸣是少见的初恋就结婚，从他身上能看出来，**好的感情真的是相互促进，共同成长**。程序员有程序员的浪漫，看完张一鸣微博日记我决定找男朋友不抗拒程序员了。爱思考的程序员太有魅力了。

图形用户界面, 文本, 应用程序, 电子邮件

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。图片包含 文本

AI 生成的内容可能不正确。

**出奇节俭，习惯难得**

可能也是他不太有物质上的诉求，但非富二代有这种习惯很难得。感觉身边绝大多数人都做不到。

图形用户界面, 文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。手机屏幕截图

AI 生成的内容可能不正确。

**对世界好奇，兴趣广泛**

喜欢游泳，愿意做利于高效工作的活动；也看娱乐圈，喜欢范爷、李宇春、杨洋。保持年轻的心态。

文本

AI 生成的内容可能不正确。图形用户界面, 文本, 应用程序, 电子邮件

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。

**和我们一样，烦恼又可爱**

这一 part 有些小心情，或许你可以看见自己和身边人的影子。很可爱图片包含 文本

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。文本, 信件

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。

**此外还读到了一些他对这个世界的判断 --**

大家可以观察现在字节跳动旗下产品的名字，比如西瓜视频、皮皮虾，其实都符合他当初起名标准；其他关于工作的反思也很受用，尤其是植物大战僵尸例子举的恰当啊。蛮有意思的。

文本

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。信件

AI 生成的内容可能不正确。文本

AI 生成的内容可能不正确。

最后有一条我还蛮感触的，即**很多问题站在时间长河中看会很有意思**。比如下面这条

图片包含 文本

AI 生成的内容可能不正确。

当时的确是很痛很烦很难的问题，现在看，这些世界性难题都可以集成在手机上了，甚至集成在云端账号里了。我们站在时间的这头往回看，好像 so easy，但当时不知多少人喊着不可能畏难。正是那些年轻的 geeker 不畏天高，非要创造些什么出来，有了我们如今这个美好的世界。

**而更美好的世界，还在路上。**

一代人有一代人的使命，也有需要自己解的题。张一鸣可见的成长过程中，能感受到他并不是一直做好了准备，也不是一直都那么强。但他身上有着诸多美好的品质，他**追求极致、不设边界、格局大想创造价值、会结交挚友、爱思考、肯付出、情绪稳定**……

有一个美好的品质不难，但数个品质一直贯彻坚持，实在太难了。读完真的就觉得，活该他成功。也觉得，我们有责任也非常有可能创造我们这群年轻人某种维度的 bytedance，给社会带来价值，也造就人生的不同。

还有一个重大感触是，要**搞钱 / 成长**，就不能满足于当前被安排的事情表面，**要主动升级思考，主动在困难的边界上做突破**。你看现在自己遇到的事情，不是太小儿科了吗？

**最后附上张一鸣微博中提到的推荐书单和电影：**

**书**

《别做正常的傻瓜》

《活法》稻盛和夫 5

《清教徒的礼品》

《无痛一身轻》

《身体语言的密码》

《 现代启示录》

《如何阅读一本书》

《从零到百亿》

《无价》

《a sense ofurgency》

《卓有成效的管理者》

《谈判是什么》

《伟大的博奕》

**电影电视剧**

《忠犬八公的故事 Hachiko: A Dog's Story》

《华尔街 I》

《狄仁杰 - 通天帝国》

《The Murder at the Vicarage》简 · 马普尔

《一夜台北》

《黄金大劫案》

**晚点采访中说对自己影响大的作品**：

BBC 纪录片《宇宙奇妙之旅》、《活法》、《少有人做的路》、《高效人士的七个习惯》、《基础生物学》、世界应你而动》、《你从来没有努力过》

感兴趣的朋友还可以去豆瓣搜索 " 张一鸣 "，阅读记录有在更新。

来源：浅草集 粥粥

图形用户界面, 文本

AI 生成的内容可能不正确。

文本

AI 生成的内容可能不正确。

图片包含 文本

AI 生成的内容可能不正确。